

金蝶云·星辰 印刷行业解决方案

安徽宇辰软件技术有限公司

联系人：郑老师

咨询电话：15855000501（微信同号）



目录

Contents

01

调研总结

Survey summary

02

印刷行业信息化面临挑战

Informatization challenge

03

印刷行业解决方案

Printing industry solutions

星辰轻智造印刷专版-部门职能

业务部

主要工作是负责市场开拓。然后营销以及客户的1对1跟踪。业务部其实主要框架就是销售部是一个公司的突击队一个公司，根据自身企业的产品或服务实际情况，设计、包装，采取各种措施方法卖出去，做好服务工作

计划部

顺利均衡地组织生产，协同各有关部门做好生产过程的组织工作（即样品生产过程、订单确定过程、生产服务过程、基本生产过程），为确保生产计划的实现，保证按质、按量、按期出好产品，必须对各生产环节的执行情况，进行日常的组织、检查和协调，发现和消除影响计划完成的各种问题，会同有关部门解决

工程部

根据客户提供的资料，分析样板和生产工序，在规定时间内完成样板并送给客户确认

印刷部

将文字、图画、照片、防伪等原稿经制版、施墨、加压等工序，使油墨转移到纸张、纺织品、塑料品、皮革、PVC、PC等材料表面上

后加工部

在印刷完成后对于半成品表面处理和形状的处理主要工序包括烫金、过油、过胶、丝印、柔印、表纸、啤形等



星辰轻智造印刷专版-部门职能

精品部

主要负责精品包装盒的生产，独立出来的生产线

包装部

主要负责将半成品经过包装部组装成成品并且进行包装

品质部

负责进公司的各类原材料检验，对质量问题提出质疑及处理意见，对产品质量的统计工作，对公司产品的质量检验，并对不合格的产品提出处理意见，对质量问题原因的进行分析，并及时向上级领导报告

仓库

由贮存物品的库区、运输传送设施（如吊车、电梯、滑梯等）、出入库房的输送管道和设备以及消防设施、管理用房等组成。是保管、储存物品的建筑物和场所

财务部

全面负责财务部的日常管理工作，负责编制及组织实施财务预算报告月、季、年度财务报告，管理与银行及其他机构的关系，负责公司全面的资金调配，成本核算、会计核算和分析工作，监控可能会对公司造成经济损失的重大经济活动





- 在物料上扩展“用料清单”及“工序”，用料清单的子项物料只体现物料信息及标准用量，后续在生产工程单更改实际用量及工序即可。
- 对于标牌中的主卡、副卡、中间卡启用半成品管理，可以分开下生产工程单，分别做出入库管理。
- 排程要考虑每个机台的产能上限，且每个产能上线可调整。
- 在工序列表上增加“是否自动转移”。如不自动转移，则在工序汇报后要手工点击转出和转入按钮。
- 不同客户之间产品不通用。



- 在啤机工序以前的工序虽然存在不合格数量，也必须按照全部数量进行汇报。
- 半成品（部件）支持独立排期，下生产工程单。
- 生产过程中发现不合格，也可以发起采购退货。
- 采购过程中通过参数控制超收比例。
- 生产工程单在下单明确每一步的最大损耗量和应交量。



- 在MRP运算中，要交货的产品数量若大于库存数量，则重新下生产工程单，不考虑现有库存量。
- 排程界面要实时查看每个工序的完工情况。
- 排程界面要能看出上级工序。且只能让本级工序参与排程。
- 实际领料与应领数量的控制。
- 包装工序要安装打孔，打鸡眼等需要分开报工。



目录

Contents

01

调研总结

Survey summary

02

印刷行业信息化面临挑战

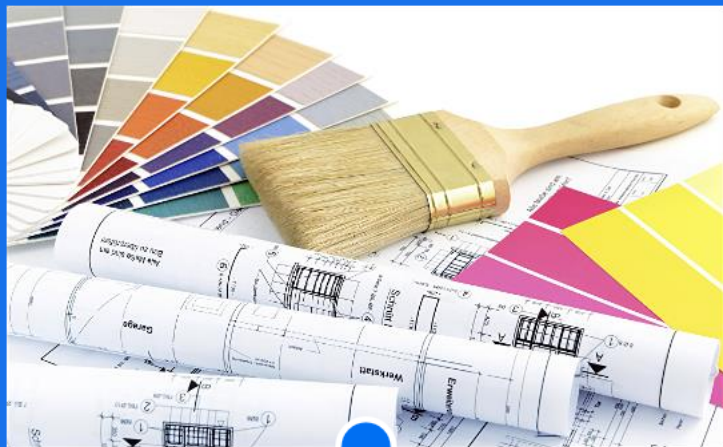
Informatization challenge

03

印刷行业解决方案

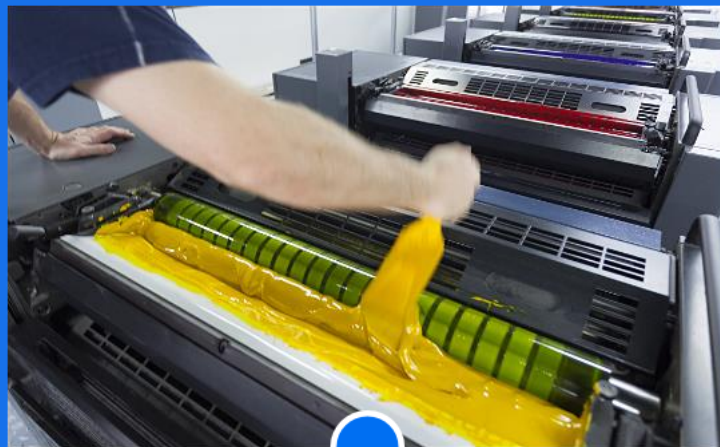
Printing industry solutions

印刷行业特性



规格多，工艺复杂

- 产品复杂（衣、食、住、行）
- 工艺复杂（印前、印刷、后工序）



重资产运行仍然依赖于人工作业

- 车间设备占比较大：印刷机、丝印机、裱纸机...
- 卡脖子工序仍然明显。例如（穿绳、清废）



客户个性化要求高

- 客户标签明显，很难复用。

印刷行业面临挑战

01



财务业务管理亟需提升

- 财务、供应链、质量基础管理环节薄弱

02



行业竞争激烈， 降本增效仍是重中之重

- 通过信息化的手段来可视化的
- 人工智能3000万局的自我训练

03



人员的激活 是企业的最大挑战

- 机器人、无人机...
- 3D打印、可穿戴设备等兴起
- 智能家电、智能交通工具的应用

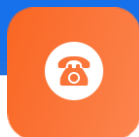
印刷行业信息化面临挑战1

供应链



销售管理

- 报价工作量大报价项目多
- 报价计算复杂
- 无订单管理
- 无出货管理
- 无退货管理
- 无账期管理



工程管理

- 基础资料分散
- 工程单录入内容较多
- 用料计算不连动, 没有效率
- 无法上传图片及附件



计划管理

- 无法按有限产能排产
- 排产无法体现报工数
- 看不到上下工序状态
- 无MRP运算



采购管理

- 无价格优化、限价及审核管理
- 采购委外需求手工计算工作量大, 不准
- 无账期管理



仓库管理

- 无价格优化、限价及审核管理
- 采购委外需求手工计算工作量大, 不准
- 无账期管理

印刷行业信息化面临挑战2

供应链

生产管理

- 现场管理不规范
- 物料及工器具摆放,整理及整顾等
- 物料及产品标识不清晰
- 产品未采用系统管理, 数据不透明不及时, 无法追索
- 超领、报废及辅料领用无管理, 成本不可控
- 拼版要求填写内容多效率低

品质管理

- 无法形成品质追溯
- 无法形高效生成品质报告
- 无法高效、真实形成供应商交货异常统计报告
- 无法真实反应生产过程中的品质控制
- 对于检验标准没系统化管理不知道采用的是何种检标准



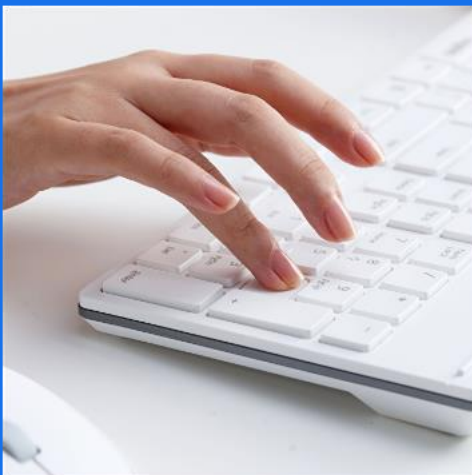
印刷行业信息化面临挑战3

- 需要考虑那些费用参与产品分配
- 工序成本如何实现每天作业成本的呈现
- 没有工序产能差异对比，差异损失及工艺改良、决策没有数据支撑
- 业务及财务未实现一体化，无法有效发挥财务对来务端的监督职能，也就无法为公司提供决策依据
- 无实际成本管理，无法清晰掌握产品的成本结构、组成及变动情况
- 系统管理计时计件工资核算，如何与HR打通连动



印刷行业信息化面临挑战4

ERP项目实施风险



面对新系统 使用习惯的变化

操作员工心态是否能在短期内适应这种变化？



面对管理要求的提高

各业务系统是否能够站在整体角度取舍利弊？



面对操作规范性 要求的提高

业务的正常开展是否能够保持高效运作？



项目团队成员的要求

骨干业务人员是否能够积极的参与实施过程？
项目团队是否能够保障一定的稳定性？
项目成员的时间是否能够保障

印刷行业信息化面临挑战5

规避风险 确保成功

项目是“一把手”工程 领导重视



推进系统的决心和推进力度
有效协调各部门业务骨干执行
及时引导各个层面针对实施的
正确心态

项目压力的阶段性分解 小步快跑



用有限的人力资源，分阶段攻克
堡垒
关注“主要流程，基本数据”，
保证按时上线

达成共识 通力合作



实施过程中，对于问题和困难，
项目小组成员要本着通力合作、
达成共识的原则，
寻求解决问题的方法和途径，不
可互相指责和抱怨，使简单问题
复杂化。



信息化面临挑战

态度决定成败

企业是实施的主体
需要强烈的参与意识
求同存异，循序渐进。
迎接变化，态度决定一切。



严格的输入评审



合理的参数设置



理性的分析调整

ERP系统不是解决一切问题的灵丹妙药，
需要深入应用，同力配合！



目录

Contents

01

调研总结

Survey summary

02

印刷行业信息化面临挑战

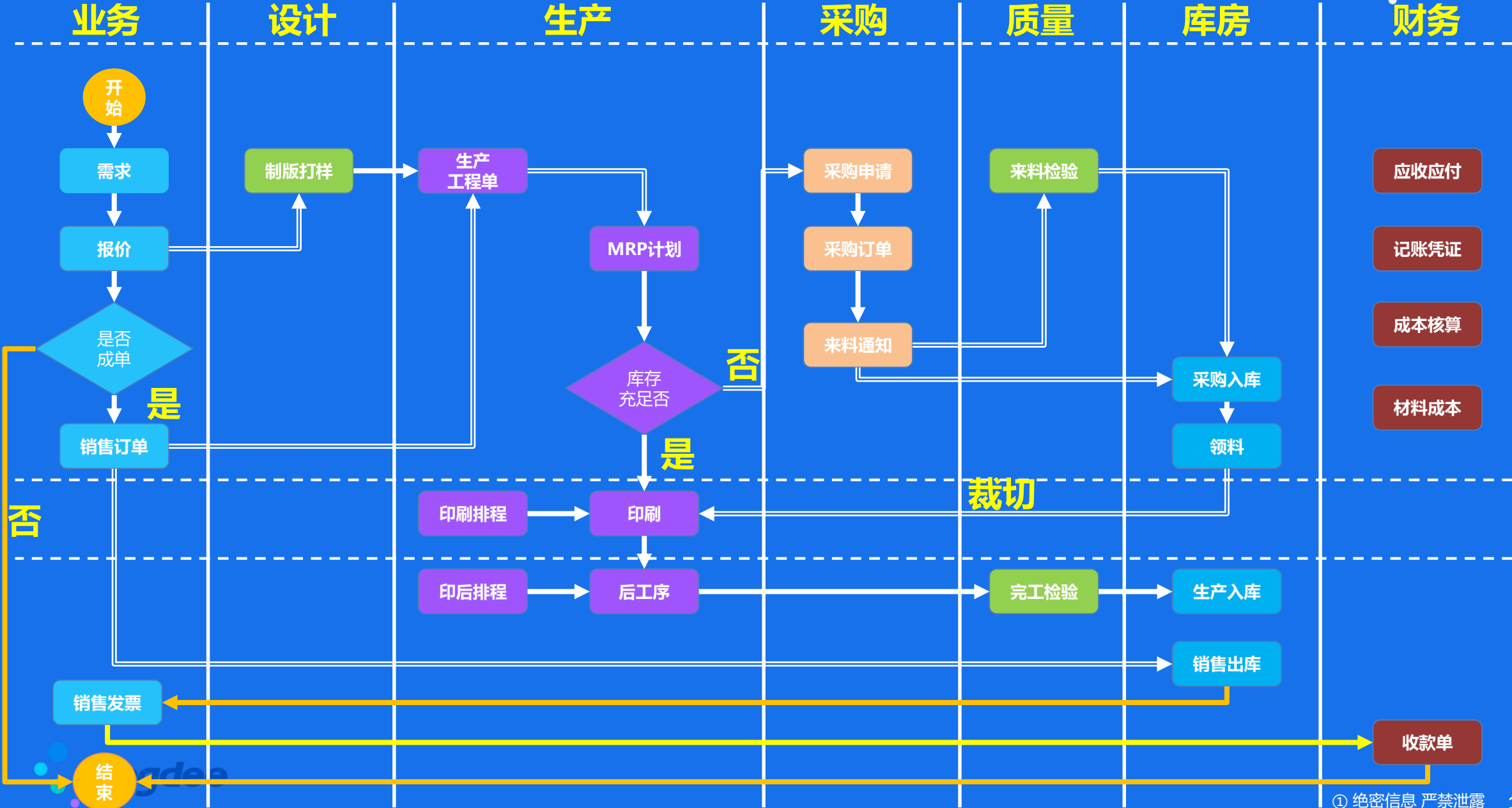
Informatization challenge

03

印刷行业解决方案

Printing industry solutions

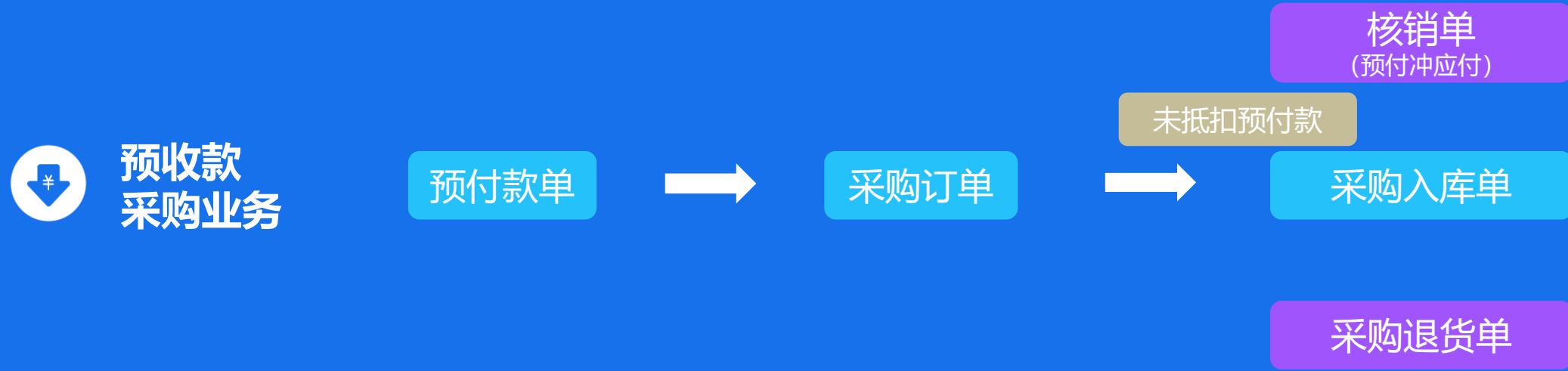
星辰轻智造印刷专版-流程图



星辰轻智造印刷专版-业务蓝图



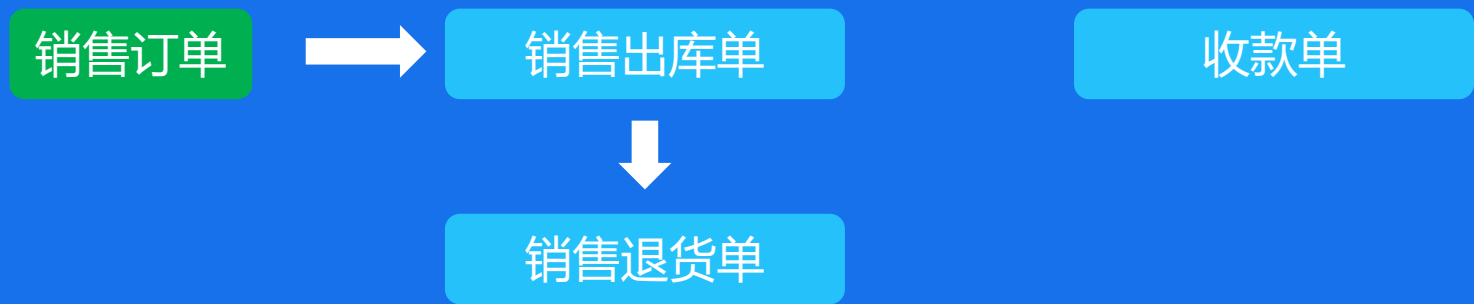
星辰轻智造印刷专版-采购管理



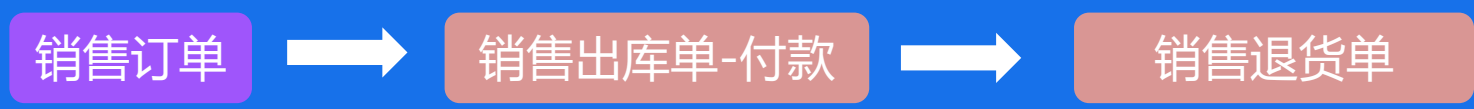
星辰轻智造印刷专版-销售管理



 赊销业务

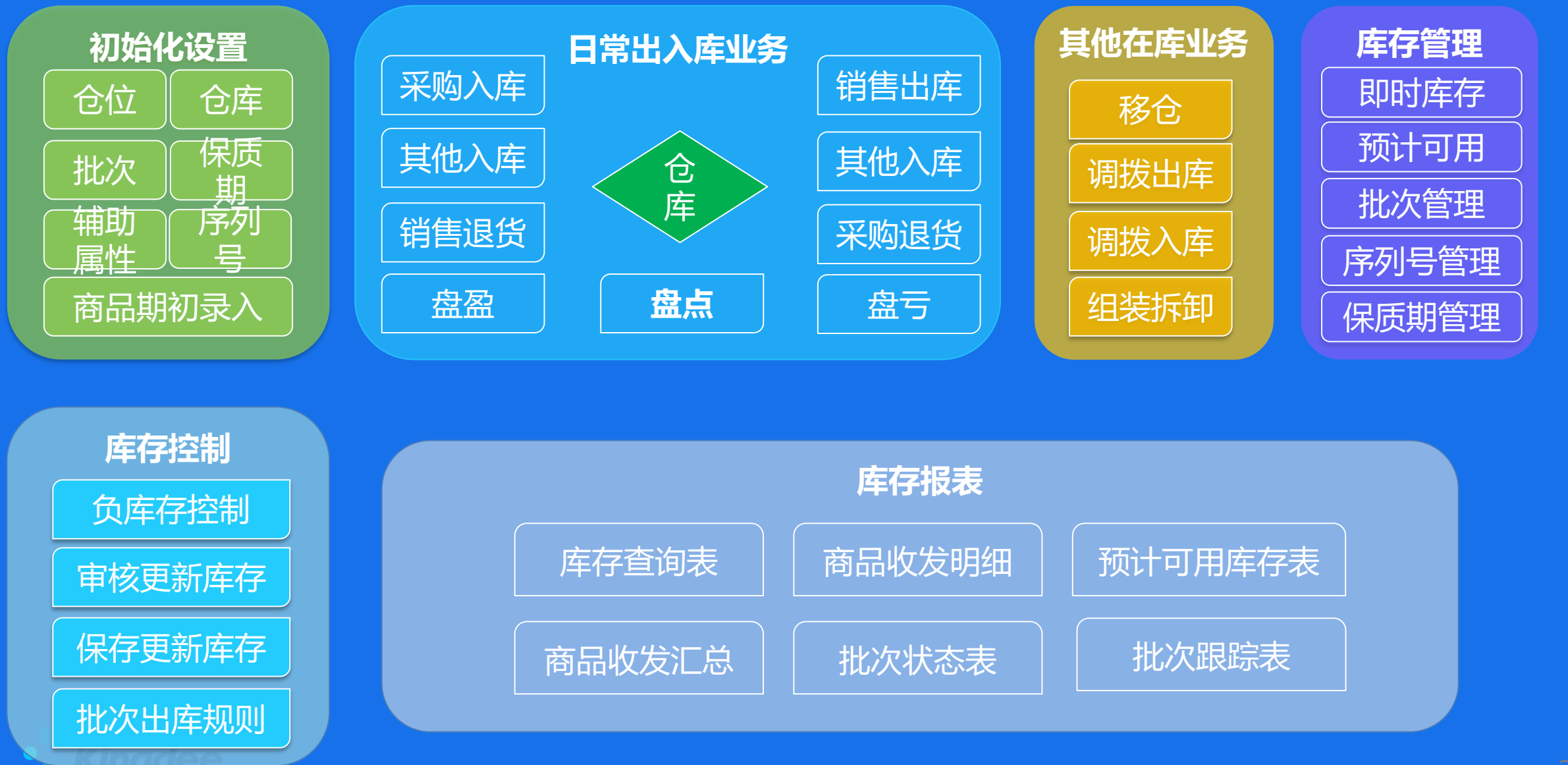


 现结销售业务

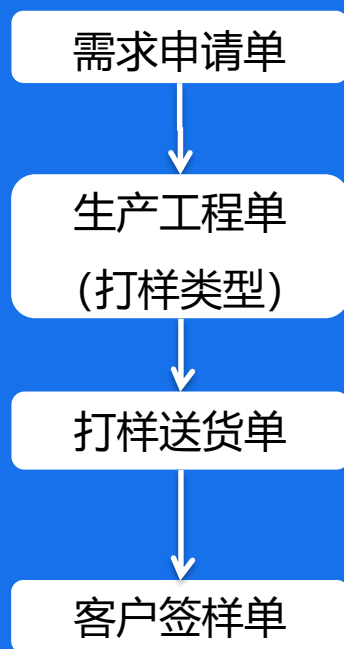


 预收款销售业务

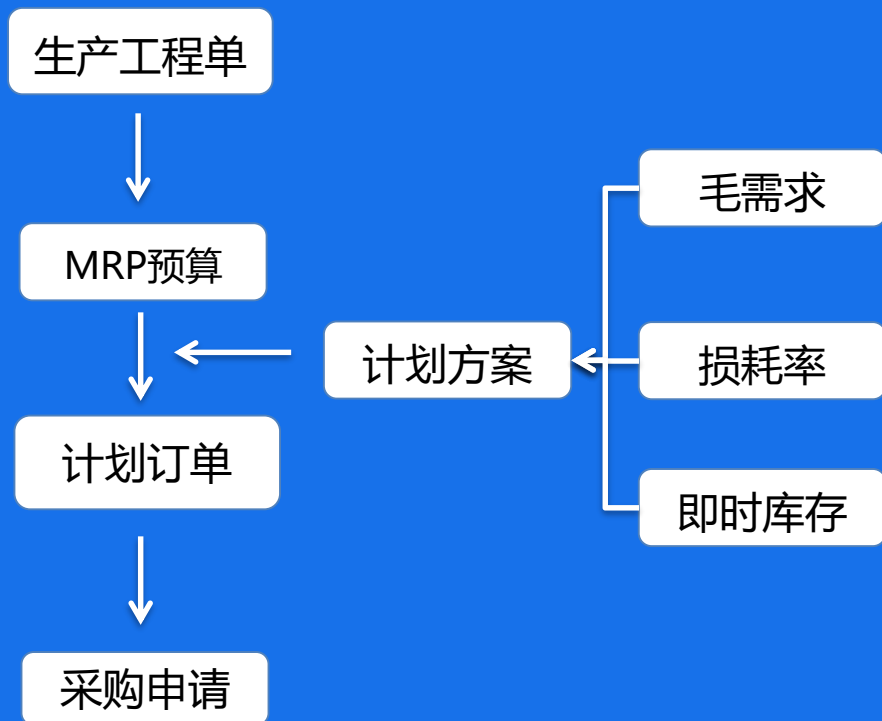




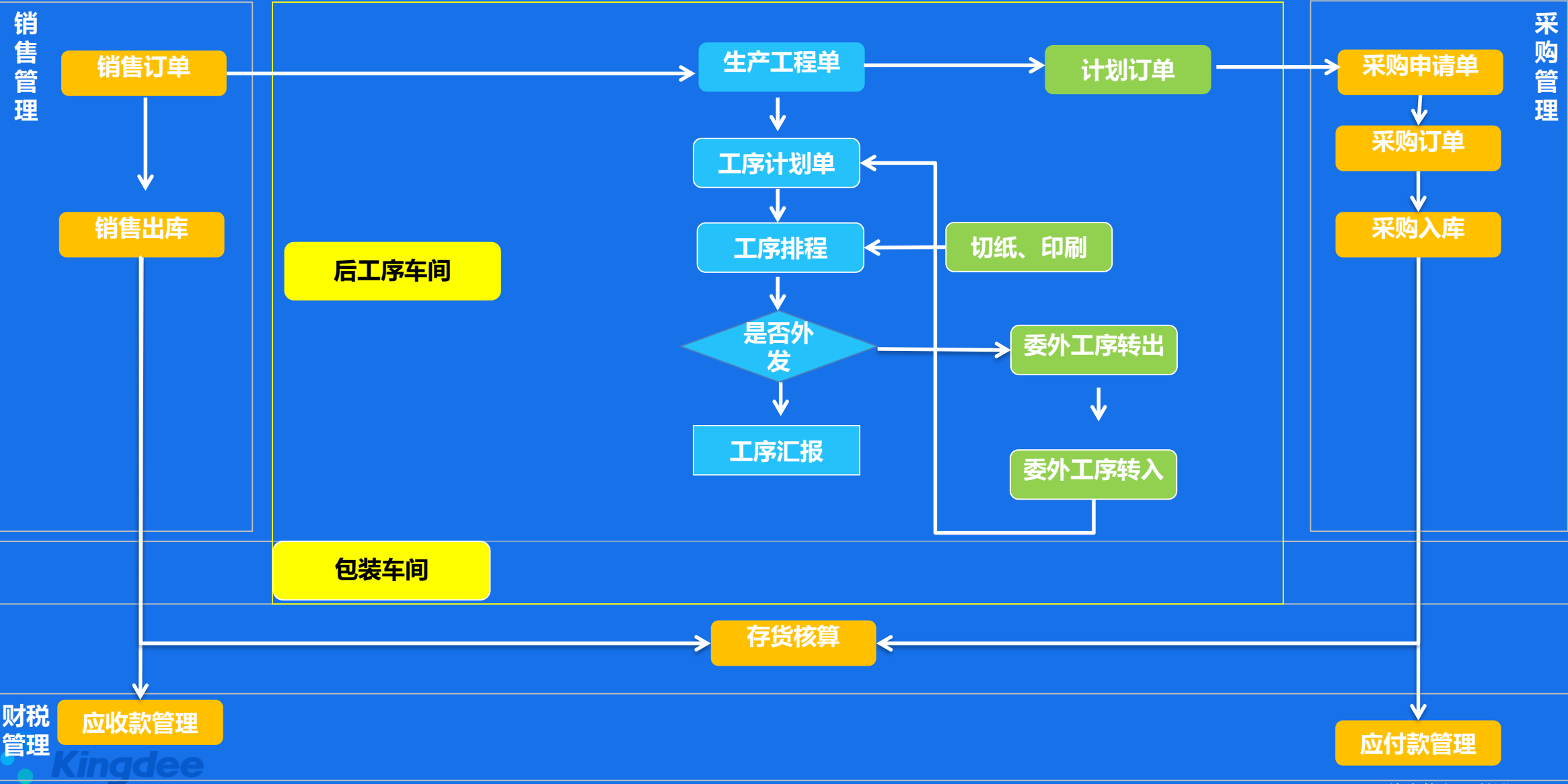
星辰轻智造印刷专版-印前管理

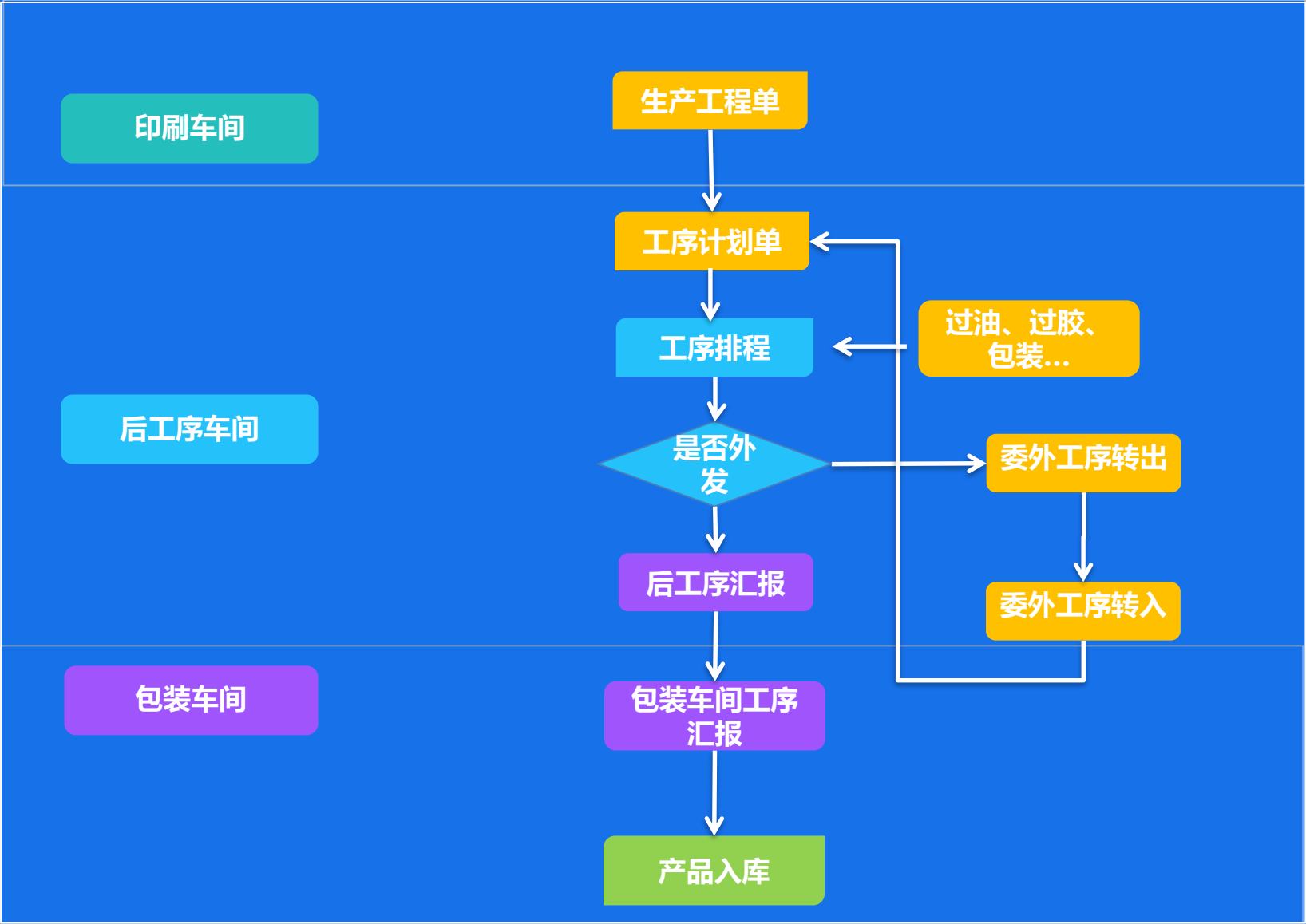


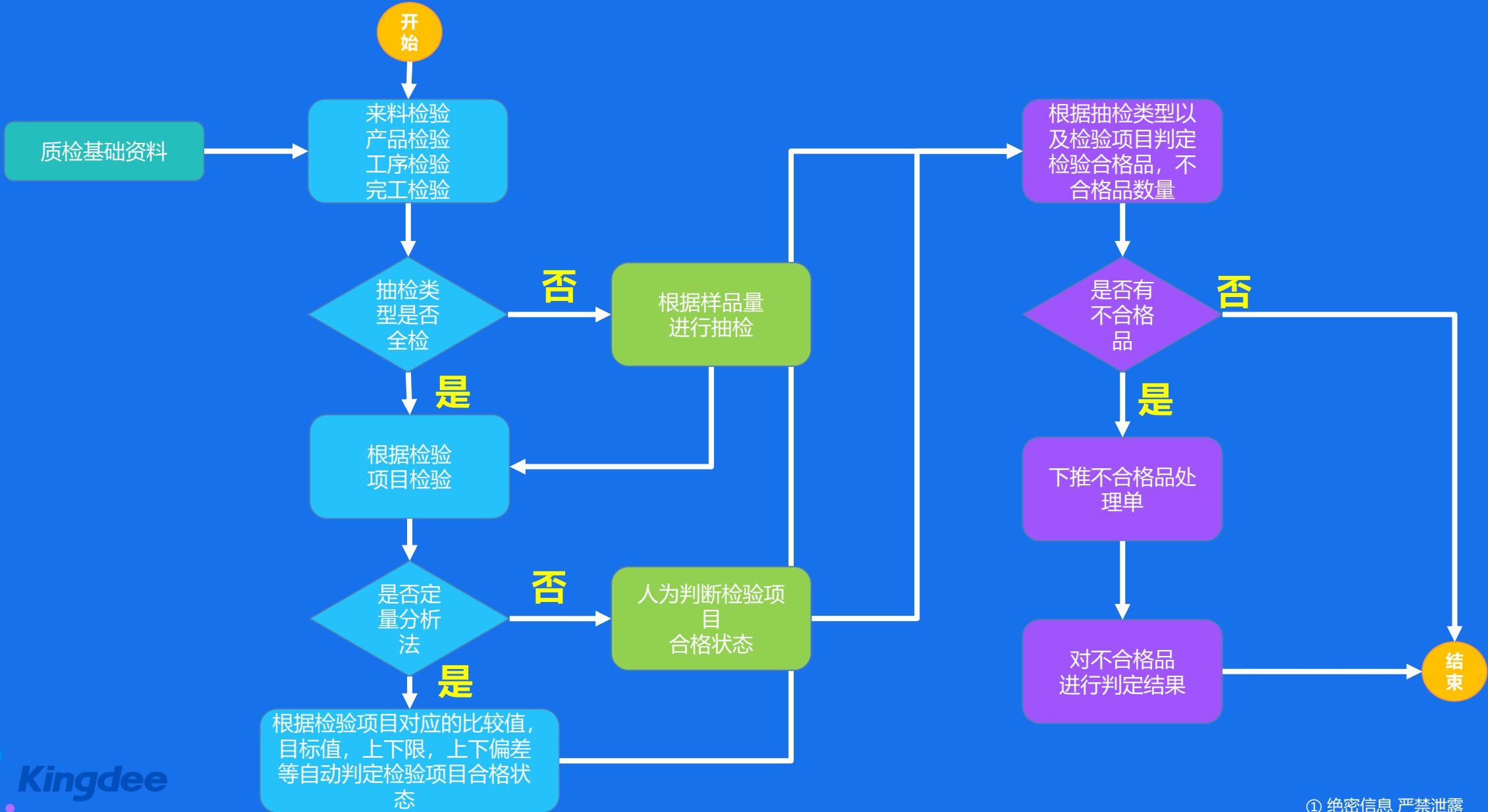
星辰轻智造印刷专版-计划管理



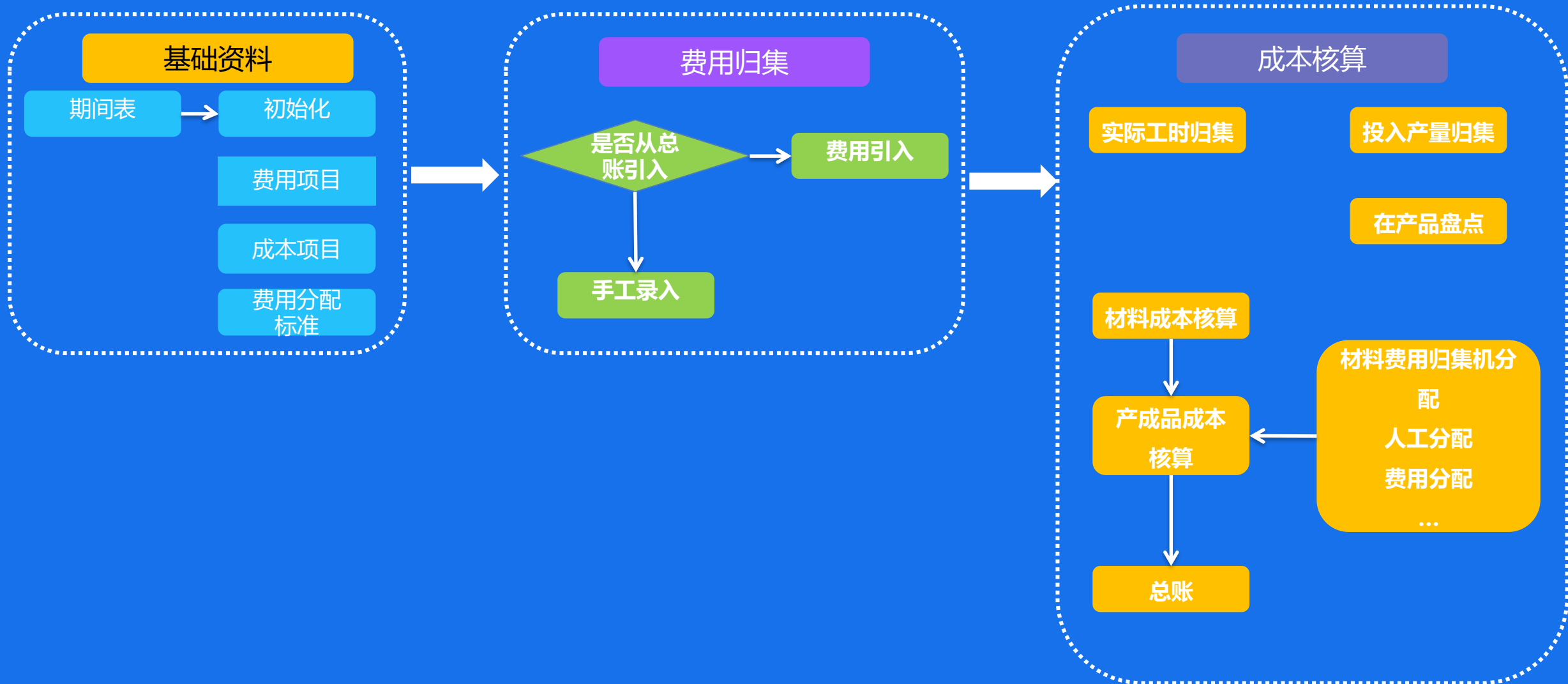
星辰轻智造印刷专版-印刷管理







星辰轻智造印刷专版-成本管理



应用方式

浏览器

移动终端

工业终端

电子看板

大屏展示

生产管理应用

车间管理

职员、班组、派工、报工、计時計件工资归集、工资分配明细

人力资源管理应用

组织管理

组织维护
岗位设置
编制管理
组织架构图

员工管理

入转调离
合同管理
附件管理
员工花名册

员工信息
员工履历
二次入职

考勤管理

考勤计算
班次管理
考勤排班
考勤结果

薪酬管理

计時計件工资
薪酬核算
社保计算
个税计算

移动应用

个人档案
个人申请
个人假勤
工资条

人事洞察

员工结构分析

薪酬汇总表

薪酬对比分析

员工薪酬历史分析

金蝶云星辰

销售管理 采购管理 库存管理 应收应付 账务处理 财务报表 出纳管理 资产管理 税务管理

PaaS平台应用

流程服务云 数据服务云 数据中台 开发服务云 集成服务云 RPA服务云 AI服务云



感謝
ขอบคุณ
terima kasih
Thanks
ありがとう
谢谢